



Caso de éxito:



Alicorp es una empresa dedicada a la elaboración de productos industriales, de consumo masivo y nutrición animal.

En todos sus procesos de producción, **Alicorp** cumple con estándares internacionales de calidad y competitividad. En los últimos años, la empresa ha elevado sus niveles de producción consolidando su liderazgo en diversas categorías.



En Argentina cuenta con más de 500 empleados, 4 plantas industriales y tecnología de última generación, que les permite elaborar más de 200 productos que se ofrecen a los consumidores. Tiene el liderazgo de la categoría cuidado del cabello con las marcas Plusbelle y Plusbelle Evolution.

En jabones de tocador, Alicorp Argentina es hoy un referente, siendo la empresa con mayor crecimiento durante los últimos años con sus marcas Plusbelle y Limol.

Marcas con una larga trayectoria como Gran Federal, Zorro, Enzimax y Limzul, logran también posicionar a Alicorp Argentina como un protagonista clave en el mercado de detergentes y artículos para el cuidado de del hogar.



Para sus cuatro fabricas de Argentina, que producen bienes tan variados como galletas, detergentes y fideos, Alicorp seleccionó a TPM Pro para realizar la implementación de un Sistema de Ejecución de Manufacturas (MES).

El desafío consistió en controlar el piso de fábrica y obtener reportes de Eficiencia que sean uniformes, y desde luego, entendibles por los usuarios de las 4 plantas.



A los efectos obtener la información directamente desde sus oficinas corporativas, se decidió una única base de datos centralizada.

La estructura de TPM Pro adecuada a ISA 95, permitió incorporar a la misma base todas las plantas y todos los sectores, además de proveer acceso limitado según el perfil del usuario a distintos sitios y funciones del Sistema, según la metodología CFR 21 parte 11 de la FDA.



Interface SAP – TPM Pro

Para mejorar el desempeño del control de piso de fabrica y facilitar la función del departamento de Programación y Control de la Producción (PCP) se solicito desarrollar e implementar una interface bidireccional entre el Sistema SAP (ERP) y TPM Pro (MES).

La información que se decidió compartir fue:

- 1) Importar las Órdenes de trabajo generadas por el sistema SAP al sistema TPMPRO.
- 2) Exportar desde el sistema TPMPRO al sistema SAP información sobre las Paradas de Mantenimiento.

El sistema permitió, a todo el personal, comprender y reducir las pérdidas de productividad y realizar mejora continua con los datos obtenidos del análisis del Árbol de Perdidas y la medición de OEE on line y en tiempo real.

El Jefe de Control de Supply Chain es el responsable de las reuniones mensuales donde los directores revisan la marcha de las operaciones y hacen los ajustes necesarios para que Alicorp siga siendo cada día más exitosa. Una de sus funciones es presentar un conjunto de índices de gestión homogéneos y al respecto de TPM Pro comentó: “no solo me da la información que necesito en pocos segundos para lo que antes demoraba semanas, sino que lo más destacable es que los datos son creíbles y no están viciados de errores de ningún tipo. Es exactamente lo que sucedió en la fábrica.”

Otro testimonio interesante es el que nos ofreció el Gerente de Mantenimiento de planta San Justo: “me sorprendió ver como TPM Pro promueve la empatía. Nunca pensé que los operadores se iban a comprometer tanto en informar los motivos de perdidas. También es justo, ya que la posibilidad de agrupar los problemas hace que la responsabilidad caiga en quien corresponda y no siempre en nuestro departamento.”

Como corolario, Alicorp nos informa un aumento de la productividad desde la implementación efectiva de TPM Pro mayor al 10%, lo cual significan ahorros millonarios para la Empresa.





Sobre TPM Pro:

Empresa con más de 12 años de trayectoria en la provisión e implantación de soluciones informáticas para la industria. Los Clientes confían en TPM Pro cuando se trata de optimizar los recursos de la fábrica, incrementar la productividad y lograr una calidad más que aceptable para sus productos. Cuenta con más de 200 clientes y más de 1000 licencias otorgadas en industrias plásticas, químicas, farmacéuticas, metalúrgicas, alimenticias y de otros rubros y en varios países.

Se especializa en adquisición de datos y en Sistemas de Ejecución de Manufacturas (MES) que dan soporte a las metodologías de Lean Manufacturing y 6 Sigma.



www.tpmpro.com